

# Integrierte Planungslösung für Finance & Controlling

Das A und O für effiziente und effektive Entscheidungsprozesse im Unternehmen ist der Einsatz intelligenter Analytics Tools im Finanzbereich. Hierdurch können Prozesse rund um die Budgetierung, das Forecasting sowie die Analyse und das Reporting nachhaltig verbessert und die Entscheidungskompetenz gesteigert werden.

## THALES

Durch die Implementierung der Planungslösung APOLLO bei Thales Deutschland, einem weltweit tätigen Technologiekonzern in den Märkten Luft- und Raumfahrt, Transport sowie Verteidigung und Sicherheit, wurden signifikante Mehrwerte in den Planungs- und Reporting-Prozessen erreicht.

### Herausforderung: Systeme mit separater Planungslogik

Der Finanzbereich von Thales Deutschland war geprägt durch eine nicht harmonisierte Planungslogik und manuelle Tätigkeiten, die die Planungsprozesse verlangsamen und zu einer verminderten Datenqualität führten. Insbesondere Ad-hoc-Analysen und Simulationen nahmen viel Zeit und Ressourcen in Anspruch. Planung, Analysen und Berichtswesen erfolgten in diversen Systemen, zusätzlich fehlten einheitliche Formate für Managementberichte.

Daraus ergaben sich folgende Projektziele: Die Planungs- und Reporting-Prozesse beschleunigen, die Datenqualität sicherstellen und ein systematisches Berichtswesen mit schnellen Ad-hoc-Analysen einfach und wiederverwendbar zur Verfügung stellen. Abschließend



sollte die selbstständige Systembetreuung durch die Mitarbeiter von Thales Deutschland sichergestellt werden.

### Optimierung der Planungs- und Reporting-Prozesse

Im Hinblick auf die Herausforderungen und Ziele von Thales Deutschland wurde die BI-Lösung APOLLO von avantum consult in die bestehende IT-Architektur integriert. APOLLO basiert auf IBM Planning Analytics und stellt eine modulare Plattform zur ganzheitlichen Abbildung von Planung, Reporting, Analyse und Konsolidierung bereit. Die Lösung vereint einen

### Ergebnis: Signifikanter Mehrwert durch Implementierung einer integrierten Planungslösung

Nach der Übernahme der Lösung wurde der Mehrwert deutlich: Finanzpläne und deren Werteflüsse lassen sich ab sofort integriert abbilden; die Finanzplanung für GuV, Bilanz, HR etc. erfolgt systemgestützt und Bewegungs- sowie Stammdaten werden aus Vorkontrollsystemen genutzt. Ebenso sind die Planungslogik und Zyklen in Geschäftsbereiche vereinheitlicht und Planungseffekte können einfach und ad-hoc in Teilplänen abgebildet und effizient analysiert werden.



hohen Vorfertigungsgrad mit einer enormen Anpassbarkeit – kurzum: eine Synthese von Flexibilität und Einsatzbreite. Zum einen nutzt Thales Deutschland bereits vorhandene APOLLO-Module mit betriebswirtschaftlichen Basisfunktionen. Zum anderen wurde APOLLO im Rahmen des Projektes auf die Kundenumgebung angepasst – spezielle Teilplanungen wie die Sales- und Margenplanung wurden entwickelt. Das Projekt gliederte sich dabei in die Phasen Konzeption, Implementierung, Test & Roll-out. Insbesondere in der Implementierungsphase wurde regelmäßig Kundenfeedback eingeholt, um frühzeitig die Wünsche des Kunden mit einfließen zu lassen.

Durch die integrierte Planung aller Geschäftsbereiche werden nicht nur die Planungsprozesse beschleunigt, sondern auch eine bessere Entscheidungsgrundlage durch die hohe Datenkonsistenz geschaffen. Auch die einfache und transparente Nachverfolgbarkeit der Datenflüsse führt zu einem geringeren Fehlerrisiko und einem insgesamt verbesserten Verständnis über bestehende Geschäftsprozesse.

**avantum consult**  
Data Insights Outcome

Das Firmenprofil dieses Anbieters finden Sie auf Seite 80